

Beleidscommissie Innovatie

# Visie 2023-2030



# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Aanleiding</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Het droombeeld</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>De strategische lijnen en thema's/onderwerpen</b>	<b>6</b>
3.1	Onderzoeken	6
3.2	Versterken	6
3.3	Verbinden	7
3.4	Deelnemen	7
<b>4</b>	<b>Beoogde planning 2023 – 2030</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>Structuur</b>	<b>9</b>
<b>6</b>	<b>Cultuur</b>	<b>10</b>



# 1 Aanleiding

Het vorige visiedocument van de Beleidscommissie Innovatie dateert van 2016/17 en is een handvat (geweest) voor grote initiatieven die sinds 2017 zijn ondernomen, zoals CONNECT2025, CONNECT2030, SCENARIO2040 en de jaarlijkse Techathon. De visie heeft houvast gegeven en na vijf jaar is een herijking op zijn plaats. Onder meer door de bredere en structurele benadering van Innovatie binnen Techniek Nederland (dossier Innovatie) en belangrijke ontwikkelingen zoals de oprichting van het TKI Bouw en Techniek in 2022.

De wereld om ons heen is veranderd en verandert continu. De samenstelling van de Beleidscommissie Innovatie is de afgelopen jaren gewijzigd, waarbij de focus van de leden ligt op strategie. De samenstelling van de Beleidscommissie Innovatie is bovendien anders vergeleken met de meeste andere commissies binnen Techniek Nederland door de deelname van niet alleen leden, maar ook vertegenwoordigers vanuit Wij Techniek, ISSO en TVVL.

Daarnaast heeft de term 'innovatie' mogelijk een andere en bredere betekenis voor de Beleidscommissie Innovatie gekregen. Dit heeft geleid tot vragen zoals onder meer:

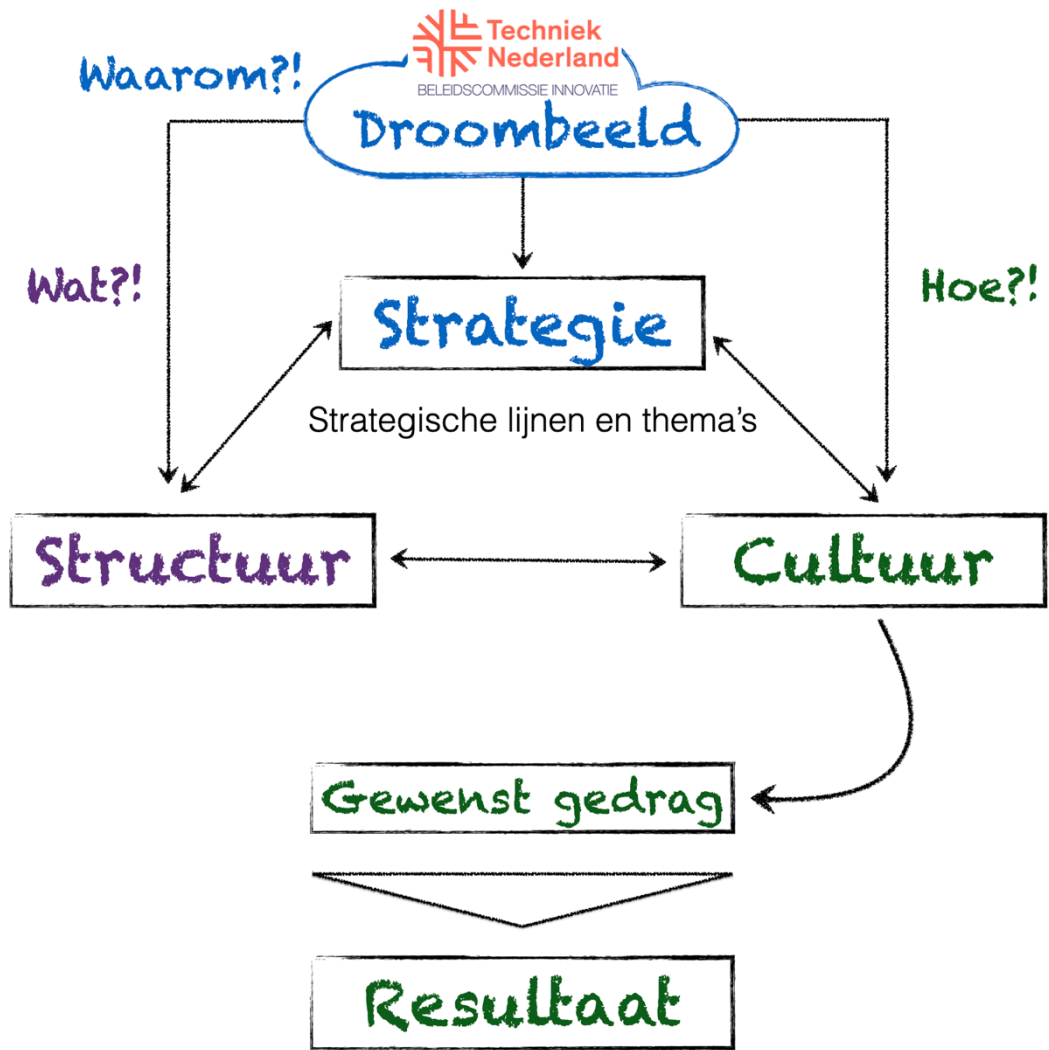
- Wat betekent het thema of dossier 'Innovatie' voor een nieuw visiedocument?
- Wat is onze stip op de horizon, ons droombeeld?
- Wat willen we als commissie doen, naast de zaken die we al deden?
- Hoe gaan we het doen en wanneer?

Vanuit deze behoefte is er eind 2022 en begin 2023 door de voltallige Beleidscommissie Innovatie gewerkt aan het opstellen van een nieuw visiedocument met hierin:

- Strategische lijnen.
- Thema's of onderwerpen (inhoudelijke programma's).
- Prioritering.

Een nieuw visiedocument dat richting geeft aan de commissie Innovatie en inspireert en dat een bijdrage levert aan de missie en visie van Techniek Nederland, de technieksector en ook breder in de samenwerking met andere organisaties die actief zijn 'in de gebouwde omgeving'.

Dit visiedocument beschrijft het droombeeld, de gekozen strategische lijnen en thema's, en de consequenties voor structuur en cultuur. Schematisch ziet dit er als volgt uit:



## 2 Het droombeeld

Uitgangspunt voor elke verdere ontwikkeling binnen een organisatie (in dit geval de Beleidscommissie Innovatie) is het gewenste droombeeld, immers het droombeeld moet in ieder geval:

- 1 Richting geven.
- 2 Inspireren (= energie om in beweging te komen).

De Beleidscommissie Innovatie is gekomen tot het volgende droombeeld:

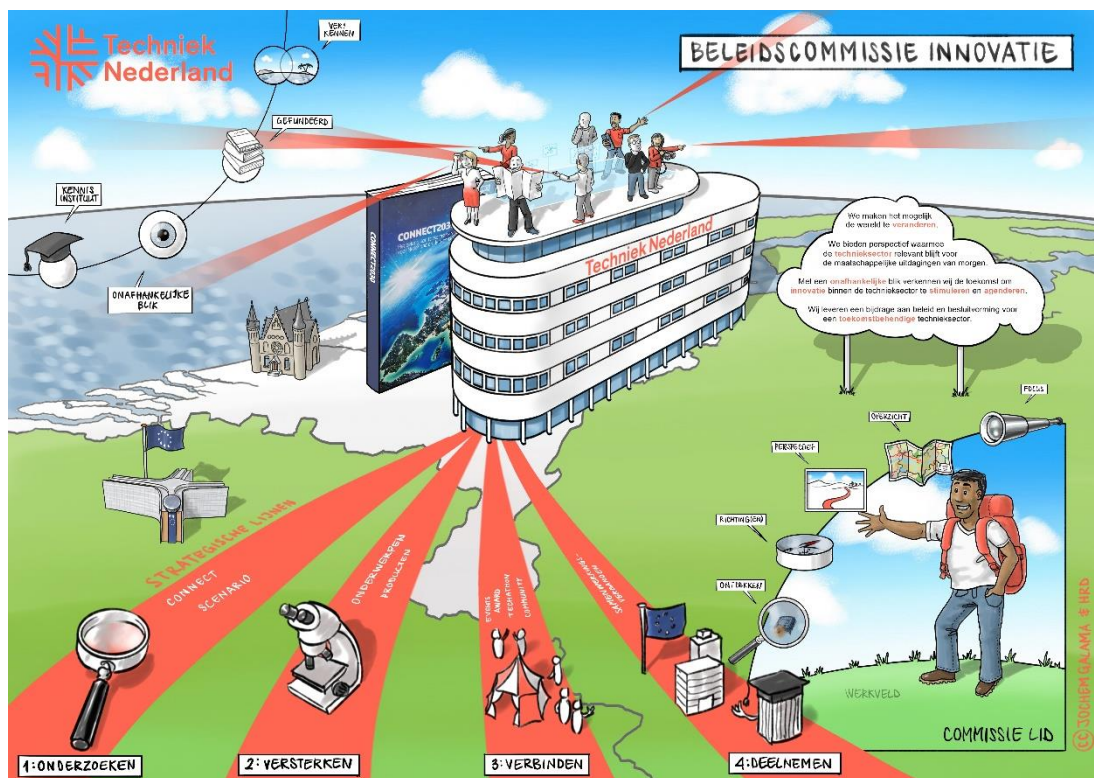
We maken het mogelijk de wereld te **veranderen**.

We bieden perspectief waarmee de **technieksector** relevant blijft voor de maatschappelijke uitdagingen van morgen.

Met een **onafhankelijke** blik verkennen wij de toekomst om **innovatie** binnen de technieksector te **stimuleren** en te **agenderen**.

Wij leveren een bijdrage aan beleid en besluitvorming voor een **toekomstbehoudende** technieksector.

Ter ondersteuning is ons droombeeld in een praatplaat gevat :



# 3 De strategische lijnen en thema's/onderwerpen

Het droombeeld is een vergezicht dat wordt geconcretiseerd in strategische lijnen en bijbehorende thema's/onderwerpen. De weg naar ons droombeeld wordt uiteengezet in een viertal strategische lijnen:

- 1 Onderzoeken
- 2 Versterken
- 3 Verbinden
- 4 Deelnemen

De thema's/onderwerpen binnen bovenstaande lijnen worden hieronder beschreven. Vervolgens zijn genoemde zaken uitgezet in een planning tot en met 2030.

## 3.1 Onderzoeken

De eerste strategische lijn 'onderzoek' is essentieel. Met een onafhankelijke blik wordt de toekomst op maatschappelijk relevante vraagstukken en uitdagingen verkend. Voorbeelden hiervan zijn de CONNECT onderzoeken, waaronder CONNECT2025 en SCENARIO2040 en CONNECT2030. De technieksector heeft als uitgangspunt dat deze onderzoeken periodiek worden gedaan en opgeleverd. De Beleidscommissie Innovatie voert deze onderzoeken uit, ondersteund door externe partners.

Daarnaast willen wij, in voorkomende gevallen, aanhaken op andere (bestaande) onderzoeken.

Een belangrijke kanttekening was en is dat de Beleidscommissie Innovatie onderzoekt, maar onderzoekresultaten niet zelf opvolgt.

## 3.2 Versterken

In de tweede strategische lijn wordt onderzoek gedaan naar onderwerpen uit de CONNECT-rapporten die niet zijn opgepakt of belegd bij één van de vier kennisorganisaties of commissies aldaar en die de moeite waard zijn verder uit te werken. Het laten uitvoeren van dit aanvullend onderzoek zal plaatsvinden na afstemming met Bestuur en MT van Techniek Nederland over de nut en noodzaak. Het resultaat van deze aanvullende onderzoeken zal worden aangeboden met als doel verdere opvolging, buiten de Beleidscommissie Innovatie. Voorbeelden hiervan zijn aanvullende onderzoeksrapporten en/of whitepapers inzake robotisering, digitalisering, etc.

Medio 2025-2026 voeren we een onderzoek uit naar CONNECT2030, met als doel te kijken wat de stand van zaken is rond de beschreven thema's.



Een wezenlijk onderdeel naast de CONNECT-onderzoeken is de ontwikkeling van ondersteunende producten en diensten om de inhoud van de rapporten beter en makkelijker te ontsluiten, met name richting de bedrijven uit de achterban. Ook het onderhoud van al bestaande producten en diensten valt hieronder. Dit onderdeel zal ook in de toekomst onderwerp van aandacht blijven. Voorbeelden van deze producten en diensten zijn de interactieve samenvatting CONNECT2030, de persoonlijke lees-meer-lijst 'MIJN CONNECT2030', de Engelse vertalingen, de In-company trainingen, presentaties en sessies voor groepen leden, de overzichtsplaten, etc.

### 3.3 Verbinden

Het stimuleren en agenderen van de resultaten uit voorgaande twee strategische lijnen binnen de technieksector is een belangrijk doel van de Beleidscommissie Innovatie. Daarmee is verbinding vanuit de beleidscommissie met het Bestuur en de leden van Techniek Nederland, de achterban van de andere kennisorganisaties en andere relevante organisaties van wezenlijk belang. Er zijn diverse manieren om verbinding te bereiken. Het organiseren van bijeenkomsten is een belangrijke vorm en geeft een effectieve manier om innovatie binnen de technieksector te stimuleren en het te agenderen.

Denk hierbij aan:

- Organiseren van periodieke bijeenkomsten op CONNECT thema's, gericht op de innovatiemanagers (en andere geïnteresseerden vanuit de achterban).
- Organiseren van de jaarlijkse Techathon als innovatieve uiting van samenwerking rond CONNECT thema's.
- Opzetten van de Techniek Nederland Innovatie Award.
- Organiseren van tussentijdse evaluatie(s) CONNECT met een klankbordgroep.
- Opzetten van innovatiecommunity.
- Opzetten van studieinnovatiereizen.
- Aanhaken op relevante externe bijeenkomsten.

Daarnaast moet blijvend worden ingezet op het onderhouden van de CONNECT-website, [www.startmetconnect.nl](http://www.startmetconnect.nl), de site van Techniek Nederland, het regelmatig communiceren via nieuwsberichten naar de achterban of presentaties op bijeenkomsten.

### 3.4 Deelnemen

Een andere manier om innovaties te stimuleren en te agenderen binnen de technieksector is een actieve deelname in relevante samenwerkingsverbanden, zoals in TKI Bouw en Techniek, Europe On, Aanvalsplan Techniek, VNO-NCW/MKB Nederland. Dit zijn enkele voorbeelden van samenwerkingsverbanden of bewegingen buiten Techniek Nederland met een belangrijke meerwaarde voor de sector.

# 4 Beoogde planning 2023 – 2030

Onze strategische lijnen en thema's uitgezet in de periode 2023 - 2030:

	Onderzoeken	Versterken	Verbinden	Deelnemen	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Onderzoeken</b>												
CONNECT2035	X		X					X	X	X		
SCENARIO2050	X		X								X	X
Aanhaken op andere (bestaande) onderzoeken	X			X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Versterken</b>												
Onderwerpen binnen de CONNECT programma's die nog niet zijn opgepakt/belegd	X	X	X		X	X	X					
Onderzoek status CONNECT2030	X	X	X				X					
Onderhoud van al bestaande producten en diensten			X	X	X	X	X					
<b>Verbinden</b>												
Bijeenkomsten Innovatiemanagers en overige belangstellenden			X		X	X	X	X	X	X	X	X
Organisatie Techathon		X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
Techniek Nederland Innovatie Award			X			X	X	X	X	X	X	X
Organisatie periodieke bijeenkomsten CONNECT-thema's		X	X		X	X	X					
Inventarisatie innovatiecommunity			X		X	X						
Behoeftestudie studieinnovatiereizen			X		X							
Aanhaken op relevante bestaande bijeenkomsten			X		X	X	X	X	X	X	X	X
Site www.startmetconnect.nl			X		X	X	X	X	X	X	X	X
Site Techniek Nederland			X		X	X	X	X	X	X	X	X
Diverse communicatiemiddelen			X		X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Deelnemen</b>												
Deelnames in externe samenwerkingsverbanden				X	X	X	X	X	X	X	X	X





# 5 Structuur

Om goed invulling te geven aan de strategische thema's overlegt de Beleidscommissie Innovatie vier keer per jaar; het reguliere overleg. Daarnaast kunnen op de strategische thema's of grote projecten aanvullende overleggen worden ingepland.

Elk jaar in mei start de Beleidscommissie Innovatie met een jaarplan voor de activiteiten het jaar erop. Het jaarplan zal ter goedkeuring aan achtereenvolgens het MT en daarna het Bestuur van Techniek Nederland worden voorgelegd. De ledenraad stelt in november het jaarplan vast. De kennisorganisaties ISSO, TVVL en Wij Techniek zullen op basis van het jaarplan beslissen aan welke projecten zij een (inhoudelijke) bijdrage kunnen en willen leveren.

# 6 Cultuur

Afspraken over de manier van (samen)werken bepaalt voor een groot deel het plezier binnen de Beleidscommissie Innovatie en de weg naar het resultaat. Een belangrijke afspraak is het commitment van elk lid en daarmee deelname aan de (reguliere) overleggen en regelmatige deelname aan en/of ondersteuning van specifieke projecten uit de vier strategische lijnen.