

Aan: Opdrachtgevers in infra  
Betreft: Effecten Oekraïne-crisis voor infrastructuurprojecten

Nijkerk, 5 april 2022

Geacht college/bestuur, geachte directie,

De oorlog in Oekraïne die inmiddels al vijf weken voortduurt begint steeds dieper in te grijpen in ons leven en onze bedrijven. Op vele manieren krijgen de bij ons aangesloten bedrijven te maken met de gevolgen daarvan.

Om te inventariseren welke invloed dit heeft op de bedrijfsvoering hebben de gezamenlijke brancheorganisaties Koninklijke Bouwend Nederland, Cumela, Vereniging MKB Infra, Koninklijke NIngenieurs, Techniek Nederland en de Vereniging van Waterbouwers (hierna: infrabranches) een onderzoek gedaan welke gevolgen (direct en indirect) zij ervaren van de Oekraïne-crisis.

De belangrijkste problemen die zij ervaren zijn: :

1. Stagnaties van de levering van metaal/staal, gebakken klinkers, hout, (stort)steen, bekabelingsmateriaal, kunststof bouwproducten, bitumen en op termijn mogelijk ook zand & grind. Dit verstoort het bouwproces (qua fasering en bouwtijd).
2. Enorm gestegen inkooprijzen van grondstoffen, bouwmaterialen en brandstoffen & energie. Projectresultaten staan daardoor onder spanning en worden in veel gevallen verliesgevend.
3. Bouwtijd en bouwkosten nemen toe door stagnerende en onregelmatige leveringen.
4. Onzekerheid over marktontwikkelingen.

#### **Pijnpunten & goede voorbeelden**

Naast de onzekerheid over beschikbaarheid en prijzen van produktiemiddelen vrezen ondernemers voor uitstel/afstel van nieuwe aanbestedingen/opdrachten door de onzekere marktsituatie en de beschikbaarheid van grondstoffen en materialen. Als gevolg daarvan vrezen zij op termijn onderbezetting. Anderzijds zijn ondernemers zelf ook terughoudend bij het aangaan van nieuwe contracten. Vooral door onzekerheid over de verdere ontwikkeling van prijzen en levertijden. Dit zijn risico's die vaak (contractueel) worden toebedeeld aan opdrachtnemers, terwijl zij deze risico's in de huidige situatie niet kunnen inschatten. Deze onzekerheden bedreigen de continuïteit van het bouwproces en de bouwondernemingen zelf.

Gelukkig zijn er inmiddels opdrachtgevers, die oog hebben voor deze volstrekt onverwachte marktverstoring en met onze ondernemers het gesprek aangaan en openstaan voor een evenwichtige risicoverdeling. En meedenken over oplossingen zoals het gebruik van alternatieve materialen, het aanpassen van de planning, het vergoeden van hogere kosten, rekening houden met een kortere geldigheidsduur van offertes, of kijken naar mogelijkheden om voorraden aan te leggen. Helaas blijken niet alle infraopdrachtgevers bereid hierover het gesprek met hun opdrachtnemers aan te gaan. Voor het voortbestaan van onze bedrijven is dit echter noodzakelijk. Daarom werken de zes infrabranches nu aan een gezamenlijk Handelingskader Oekraïne.

## Handelingskader

Het doel van dit handelingskader is om te komen tot eenduidigheid en te komen tot evenwichtige afspraken over de verdeling van de risico's tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Hierover hebben we met de meest betrokken ministeries reeds verkennende gesprekken gevoerd. Wij streven er nu naar dat ook alle andere infraopdrachtgevers zich hierbij aansluiten. Het streven is om zo snel mogelijk tot afspraken te komen.

## Vooruitlopend op Handelingskader: ga in gesprek met uw opdrachtnemers

Vooruitlopend op dit Handelingskader vragen we u om uw inkooporganisatie te informeren en ondernemers bereidwillig te ontvangen voor een open gesprek en gezamenlijk een oplossing te zoeken voor de huidige moeilijke marktsituatie. Dat betekent flexibiliteit indien er vertragingen ontstaan en coullance te betrachten indien materialen/producten in zijn geheel niet leverbaar zijn. Daarnaast vragen wij u in gesprek te gaan met opdrachtnemers over de meerkosten waar onze ondernemers mee te maken hebben. En vooral samen te zoeken naar oplossingen. Alleen als we gezamenlijk als opdrachtgevers en opdrachtnemers het risico dragen kunnen we verder werken aan onze infrastructuur en zorgen dat de huidige en toekomstige projecten worden gerealiseerd.

## Wij rekenen op uw begrip.

Hoogachtend,

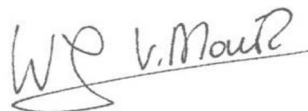
Voorzitters Infrabranches



Maxime Verhagen



Wim van Mourik



Philip van Nieuwenhuizen



Carla Moonen



Doekle Terpstra



Hendrik Postma

